

GOBERNANZA TERRITORIAL Y DEMOCRÁTICA

Fortalecer la gobernanza, la integridad institucional y validar modelos de gestión pública basada en resultados de desarrollo, mediante la modernización de los servicios, la coordinación multinivel y la formulación de políticas sustentadas en evidencia, reducimos las desigualdades estructurales y la pobreza, garantizando el desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible de los territorios.

1. **Auditorías de Desempeño:** Evaluar de forma objetiva la eficiencia, eficacia y economía de la gestión pública, asegurando que las instituciones cumplan con sus mandatos constitucionales y promuevan el uso responsable de los recursos públicos en el marco de la integridad democrática.

Entregables:

- Informes de auditoría con análisis de desempeño y recomendaciones de mejora.
- Matrices de cumplimiento institucional y de gobernanza.

Beneficios:

- Fortalece la rendición de cuentas y la transparencia.
- Proporciona insumos técnicos para la formulación de políticas correctivas y preventivas.

Metodología:

- Aplicación de normas INTOSAI e ISO 19011.
- Evaluación de programas mediante indicadores de desempeño y auditorías participativas.

2. **Diseño de Indicadores:** Generar herramientas de medición que permitan vincular la gestión pública con los resultados de desarrollo humano y territorial, favoreciendo la evaluación de políticas con evidencia empírica.

Entregables:

- Banco institucional de indicadores y fichas técnicas.
- Tablero digital de monitoreo (observatorio).

Beneficios:

- Facilita el control social y la transparencia.
- Mejora la planificación basada en resultados.

Metodología:

- Construcción participativa con enfoque de género y territorio.
- Validación mediante métodos cuantitativos (líneas base, series históricas) y cualitativos (percepciones ciudadanas).

3. **Gestión por Resultados de Desarrollo:** Transformar la cultura administrativa hacia una gestión pública orientada a resultados verificables, articulando objetivos estratégicos con el presupuesto público y las metas sociales.

Entregables:

- Planes Anuales (Operativos, de contratación, de presupuesto, de monitoreo y evaluación) vinculados a resultados de desarrollo.
- Informes de cumplimiento de metas y desempeño institucional.

Beneficios:



- Eficiencia presupuestaria y mejora del impacto de las políticas públicas.
- Consolidación de la legitimidad institucional mediante resultados tangibles.

Metodología:

- Ciclo PDCA (planificar, ejecutar, controlar, actuar).
- Evaluación ex ante, intermedia y ex post de los programas públicos.

4. **Gobernanza Multinivel y Multiescalar:** Promover la coordinación vertical y horizontal entre niveles de gobierno (central, provincial, municipal y parroquial) para la construcción de políticas coherentes y sostenibles.

Entregables:

- Acuerdos intergubernamentales y agendas territoriales.
- Mecanismos de articulación política (consejos, mesas, comisiones).

Beneficios:

- Fortalece la cohesión territorial y la descentralización efectiva.
- Facilita la cooperación entre gobiernos y actores no estatales.

Metodología:

- Diseño institucional de plataformas de gobernanza.
- Concertación política mediante diálogo territorial y participación ciudadana.

5. **Políticas Basadas en Evidencia:** Institucionalizar la formulación de políticas públicas sustentadas en datos, investigaciones y análisis técnico-científico, asegurando decisiones informadas y responsables.

Entregables:

- Estudios de impacto, líneas base y evaluaciones de políticas.
- Observatorios de gobernanza y desarrollo territorial.

Beneficios:

- Mayor racionalidad y eficacia de las decisiones gubernamentales.
- Prevención del uso político discrecional de la información.

Metodología:

- Integración de sistemas estadísticos nacionales y territoriales.
- Aplicación de métodos de evaluación de impacto (contrafactuales, cuasi-experimentos).

6. **Sistemas de Integridad:** Construir una cultura institucional basada en la ética pública, la transparencia y la prevención de la corrupción, conforme a las normas internacionales (OCDE, ONUDD, INTOSAI 130).

Entregables:

- Código de ética institucional y protocolos de denuncia.
- Planes de integridad y mapas de riesgo de corrupción.

Beneficios:

- Fortalece la confianza ciudadana y la credibilidad institucional.
- Contribuye a la estabilidad democrática y al control político legítimo.

Metodología:

- Diagnóstico ético-organizacional.



- Capacitación, comunicación interna y mecanismos de rendición de cuentas abiertos.

7. Agendas de Competitividad de las PYMES: Promover la competitividad y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas como motor del desarrollo económico local y generador de empleo digno.

Entregables:

- Agenda territorial de competitividad con ejes productivos priorizados.
- Proyectos de innovación, digitalización y encadenamientos productivos.
- Proyectos alianzas público privadas

Beneficios:

- Fortalece el tejido económico y la autonomía territorial.
- Promueve políticas redistributivas mediante crecimiento inclusivo.

Metodología:

- Diagnóstico socioeconómico regional.
- Alianzas público-privadas y mesas de concertación productiva.

8. Políticas Redistributivas: Reducir desigualdades estructurales mediante políticas fiscales, sociales y de empleo que garanticen equidad y justicia territorial.

Entregables:

- Programas de transferencia condicionada y políticas inclusivas.
- Planes de desarrollo humano territorial.
- Proyectos Sociales y asistenciales.

Beneficios:

- Incrementa la cohesión social y fortalece la legitimidad democrática.
- Disminuye brechas de género, ingreso y acceso a servicios básicos.

Metodología:

- Focalización territorial y social de la política pública.
- Evaluación de impacto distributivo y sostenibilidad fiscal.

9. Planes Estratégicos: Establecer una dirección de largo plazo para las instituciones públicas, alineando la planificación territorial con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las agendas nacionales.

Entregables:

- Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan de Desarrollo Territorial (PDT) y Plan de Uso y Gestión del Suelo (PUGS).
- Sistema de priorización y matrices de objetivos estratégicos, planificación plurianual y anual, monitoreo y evaluación.

Beneficios:

- Mejora la coherencia entre niveles de planificación.
- Consolida la institucionalidad democrática y la visión de futuro.

Metodología:

- Diagnóstico situacional, análisis FODA y escenarios prospectivos.

- Formulación participativa y evaluación anual de avances.

10. Manuales de Procesos: Estandarizar los procedimientos administrativos para garantizar transparencia, eficiencia y trazabilidad de las decisiones institucionales.

Entregables:

- Manuales de procesos, procedimientos y flujogramas.
- Repositorio digital de gestión documental.

Beneficios:

- Optimiza la gestión interna y reduce discrecionalidades políticas.
- Fortalece el control interno y la cultura organizacional.

Metodología:

- Levantamiento de procesos, análisis de cuellos de botella y rediseño.
- Validación participativa y auditoría de procesos institucionales.

11. Modernización de Servicios: Modernizar los servicios públicos mediante innovación tecnológica, integridad y sostenibilidad, garantizando derechos ciudadanos y eficiencia administrativa.

Entregables:

- Plan de modernización institucional y digitalización de trámites.
- Estrategia de gobierno abierto y gestión tecnológica.

Beneficios:

- Mejora la relación Estado-ciudadanía.
- Aumenta la eficiencia, transparencia y satisfacción ciudadana.

Metodología:

- Diagnóstico de madurez tecnológica.
- Diseño de plataformas digitales y capacitación del talento humano.

